

Durée : 8 jours (soit 64h)

Dates : 4 sessions

29/30 septembre

23/24 novembre

22/23 octobre

14/15 décembre

Tarif adhérent : 4 200€

Tarif non adhérent : 4 500€

Lieu : Le Havre

Objectifs

Obtenir le niveau Lean - 6 Sigma Green Belt pour :

Améliorer la performance de vos processus par l'élimination des gaspillages (Lean) et par la maîtrise de la variabilité (6 Sigma)

Piloter des projets dans son périmètre d'influences selon la méthode DMAIC

Encadrer et animer une équipe projet

Appliquer les principes de la conduite du changement à la gestion de projet

Résoudre scientifiquement et durablement un problème opérationnel d'ambition modérée

Connaitre et appliquer les outils du Lean- 6 Sigma dans son quotidien

Être garant de la culture Lean – 6 sigma dans l'entreprise.

Programme

JOURS 1 À 2

- ⊕ Introduction au Lean – 6 Sigma
- ⊕ Rôles et responsabilités des différents acteurs
- ⊕ La démarche DMAIC
- ⊕ La sélection de projet
- ⊕ Les activités de la phase DEFINE:
 - § Cadrage et lancement de projet
 - § Macro-cartographie processus (SIPOC)
 - § Traduire Voix du client en Y
 - § L'analyse de risques projet
 - § Préparer la conduite du changement

JOURS 3 À 4

- ⊕ Les activités de la phase MEASURE:
 - ⊕ § Cartographie de processus
 - ⊕ (VSM, logigramme..) + Quick Win
 - § Identifier les variables à mesurer
 - ⊕ (IPO, Prio)
 - § L'analyse des systèmes de mesure (Tests R&R)
 - § Les statistiques de bases (Normalité, Echantillonnage...)
 - § Transformation de Box Cox
 - § La mesure de performance (TRS, Cpk)

Méthodes pédagogiques

Assistance d'un Black Belt pour vous aider dans votre choix de 1^{er} projet. 50% théorie / 50% pratique + tests et évaluations. Pédagogie de type Formation/action basée de nombreux exercices et application sur votre projet.

Public

Ingénieurs ou Techniciens Production, Méthodes, Qualité, Logistique ... Toute personne porteuse d'un projet concret.

Pré-requis

Avoir un projet type Lean – 6 Sigma identifié et pré-cadré



Formation en présentiel

GREEN BELT



Durée : 8 jours (soit 64h)

Dates : 4 sessions

29/30 septembre

23/24 novembre

22/23 octobre

14/15 décembre

Tarif adhérent :

Tarif non adhérent :

Lieu : Le Havre

Programme (suite)

JOURS 5 À 6

- ⊕ Les activités de la phase ANALYSE:
 - § L'analyse du processus par les 7 gaspillages
 - § L'analyse capacitaire (Takt time)
 - § L'analyse de données par les graphiques:
 - Pareto, nuages de points, Boxplot
 - § Analyse Multi-Vari
 - § Les tests Better Vs Current
 - § Les tests d'hypothèses:
 - Tests à 1 échantillon et 2 échantillons
 - Test du Khi deux
 - Test de variance et ANOVA
 - Tests hypothèses sur loi non normale
 - § Identification des causes racines:
 - Diagramme d'Hishikawa
 - Les 5 pourquoi

JOURS 7 À 8

- Les activités de la phase IMPROVE:
 - § Evaluer des solutions
 - § Les outils Lean pour s'améliorer:
 - La TPM , Le SMED, Kanban, 5S ...
 - Régression Linéaire et Non-Linéaire
 - § L'analyse de risque sur les solutions
 - § Tester la solution et valider l'efficacité
 - § Analyse des impacts sur les parties prenantes
- Les activités de la phase CONTROL:
 - § Accompagner le changement
 - § Confirmer les résultats
 - § Mettre sous contrôle la solution:
 - Poka Yoke , Cartes de contrôle ...
 - § Mise à jour du système documentaire
 - § Capitalisation et clôture de projet

Moyens d'évaluation

Préparation à la certification Green Belt: Validation du QCM de fin de stage et Validation de la réussite du 1er projet

Profil des formateurs

Expert GH Connective

Nombre de participants

10 maximum

